

現場でできる
物流改善

8. 情報システム 改良

7. アウトソーシング

6. 物流拠点
の 縮小・統合

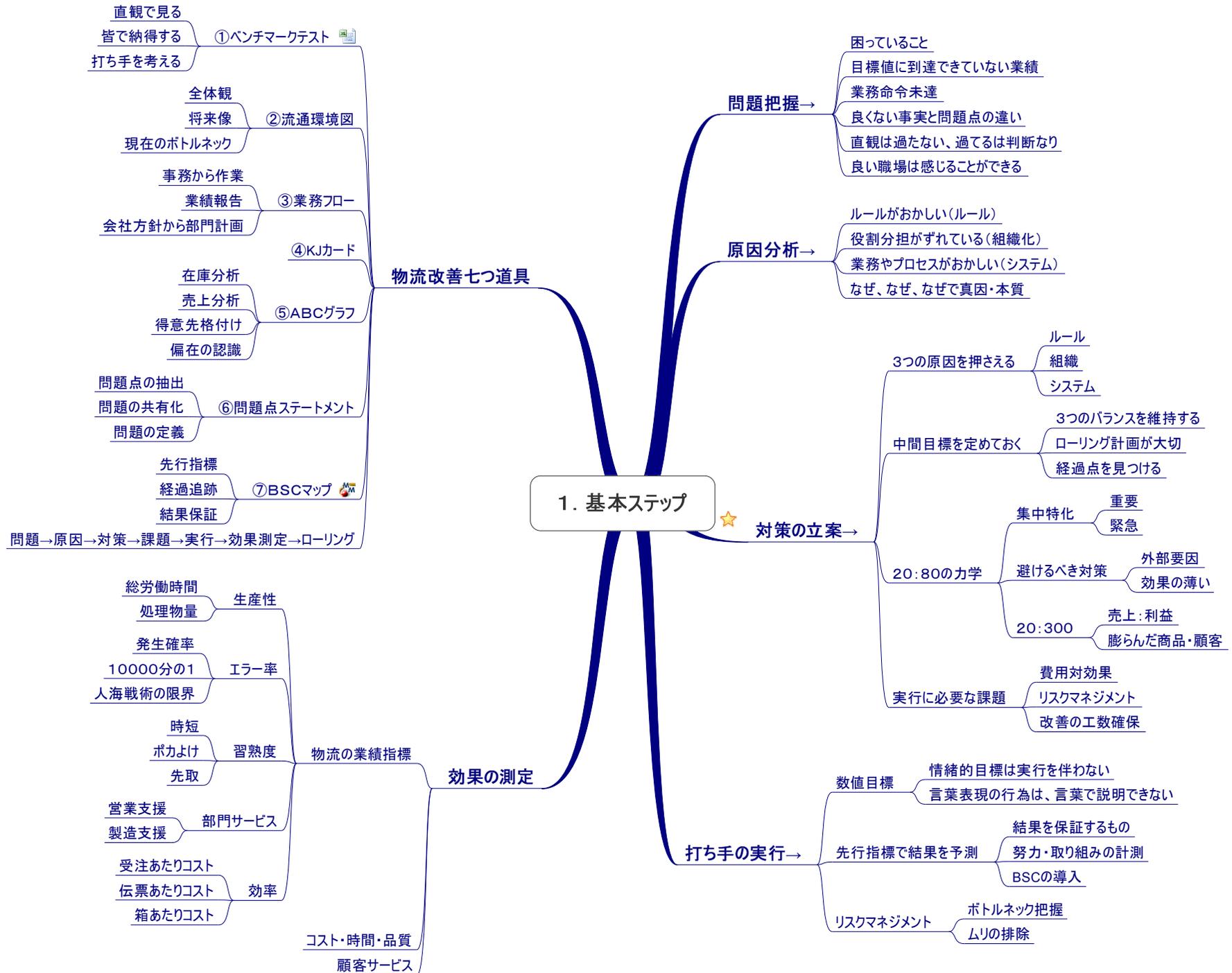
5. 在庫削減

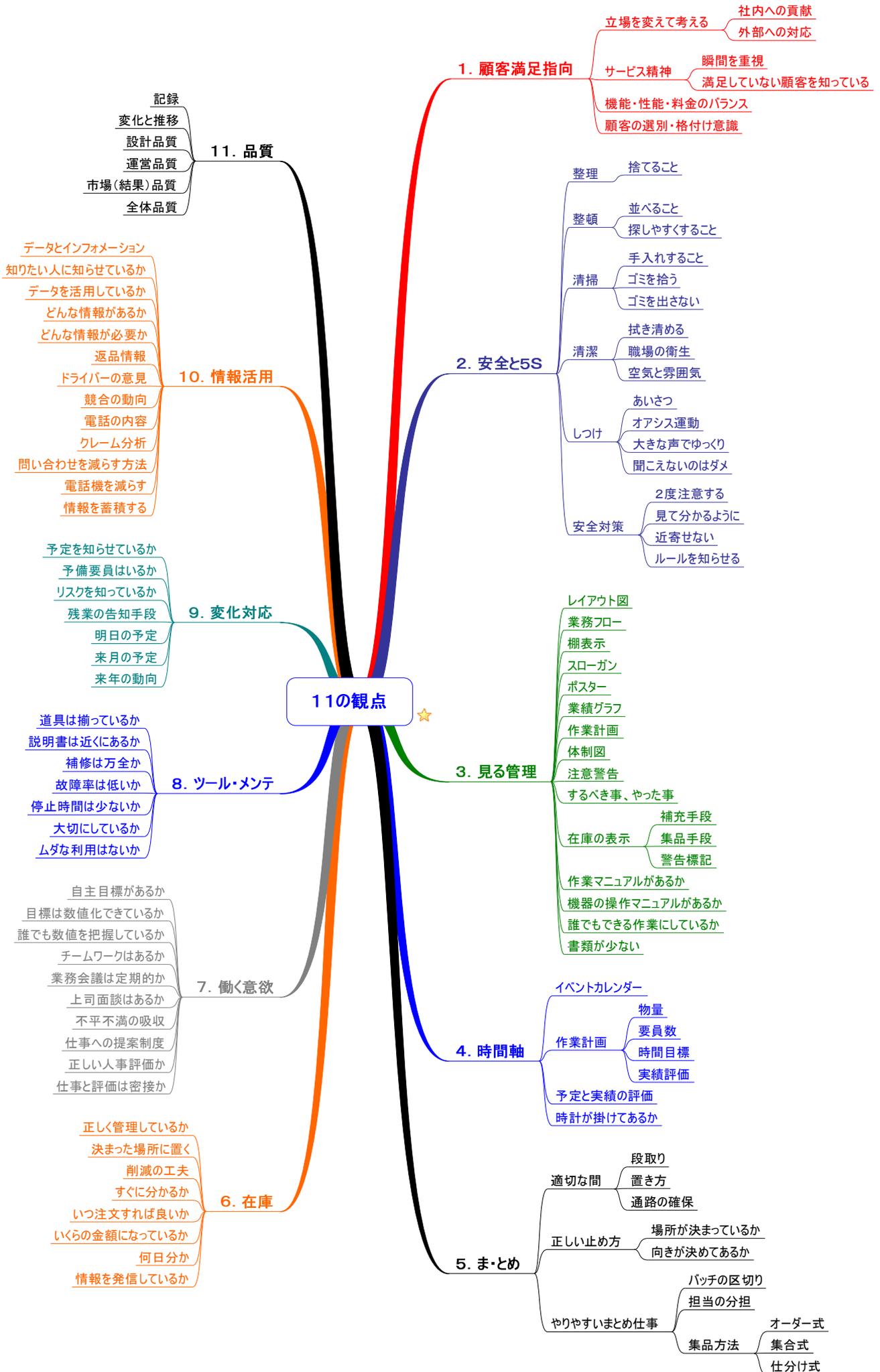
1. 物流改善 基本ステップ

2. 物流コストを さらに削減

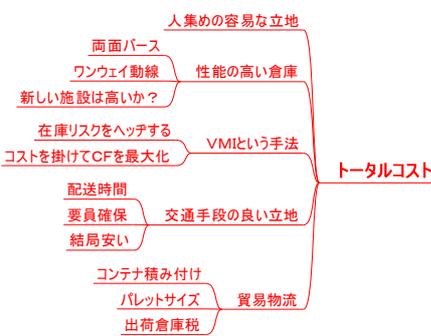
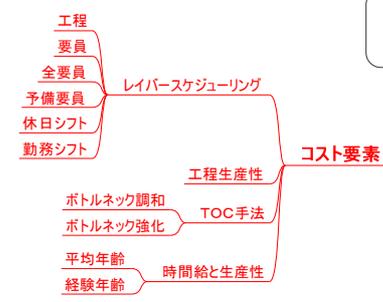
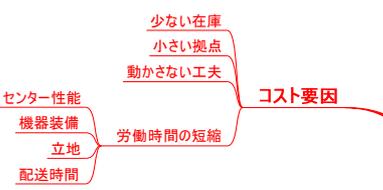
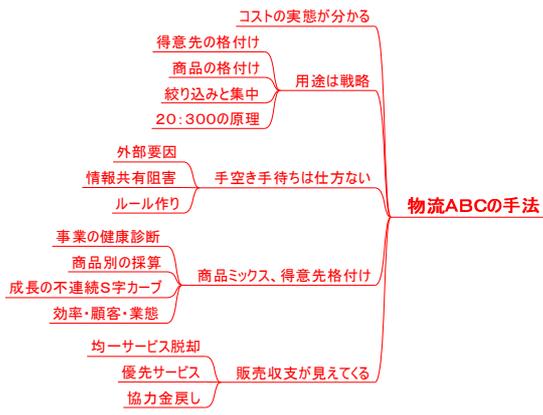
3. 物流精度・品質向上

4. 作業のスピードアップ

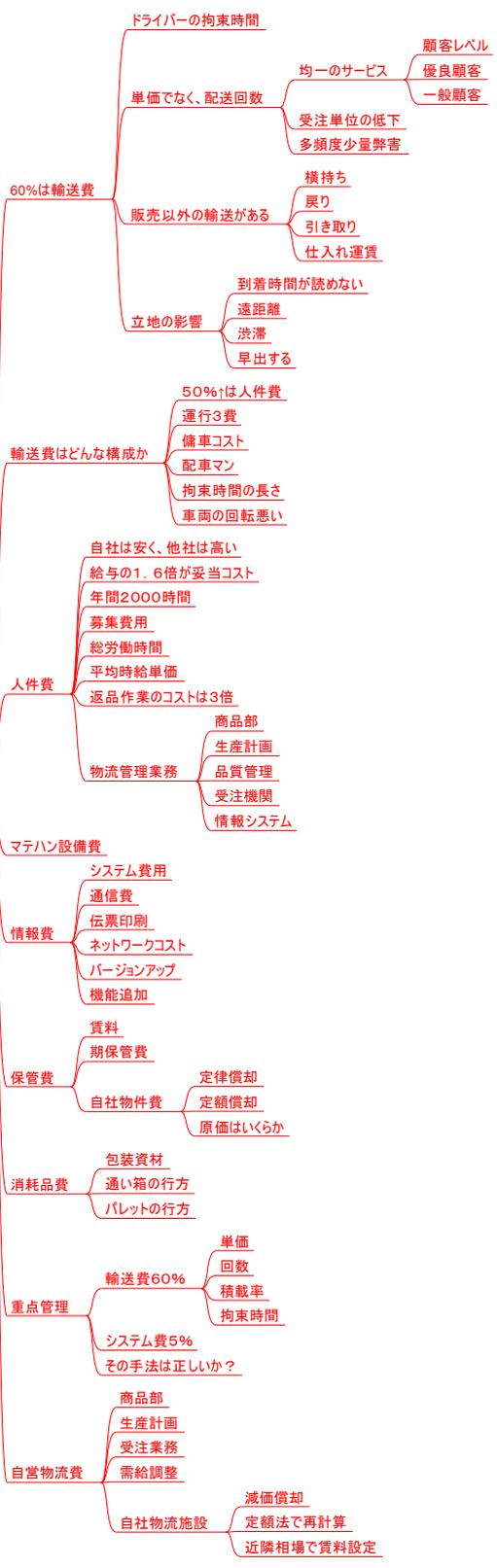




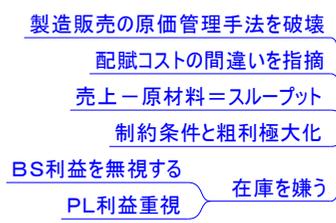
2. 物流コストをさらに削減



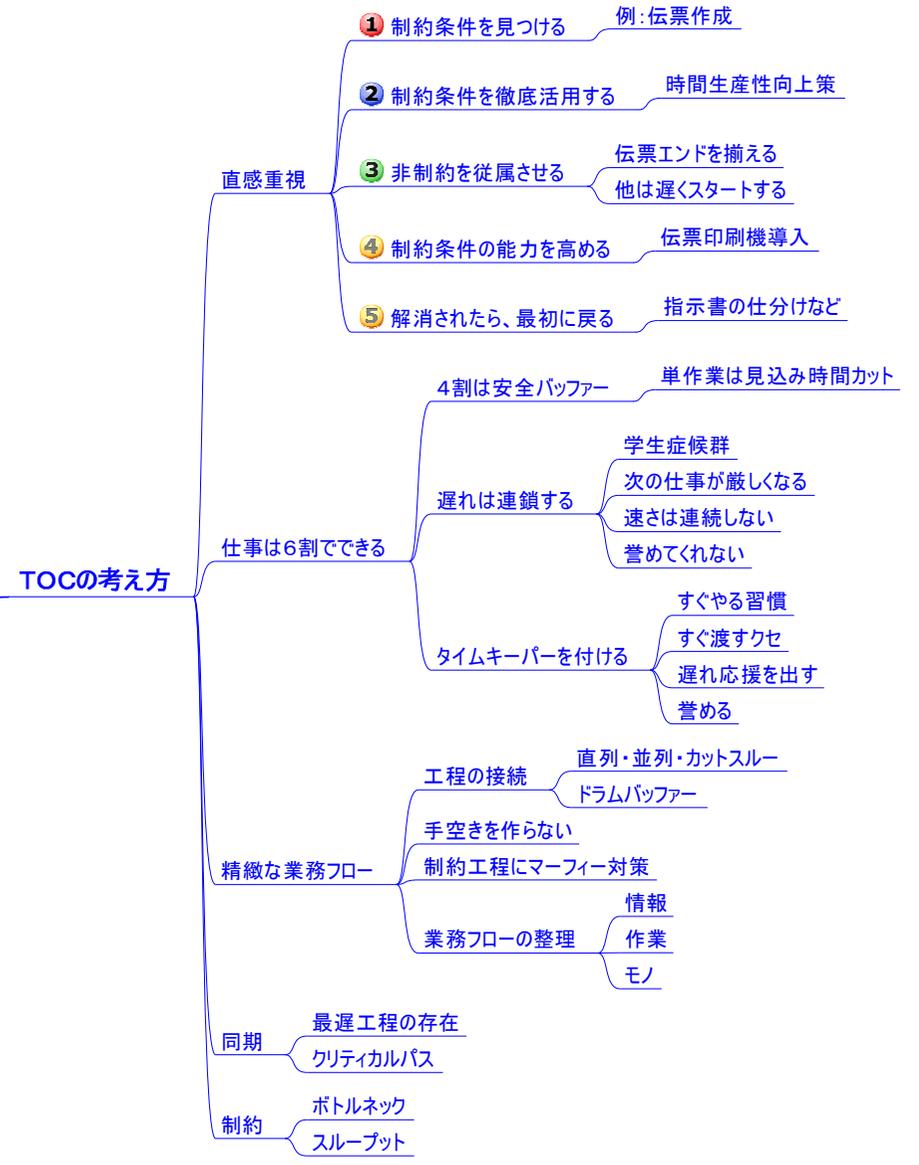
物流費の実態を知る



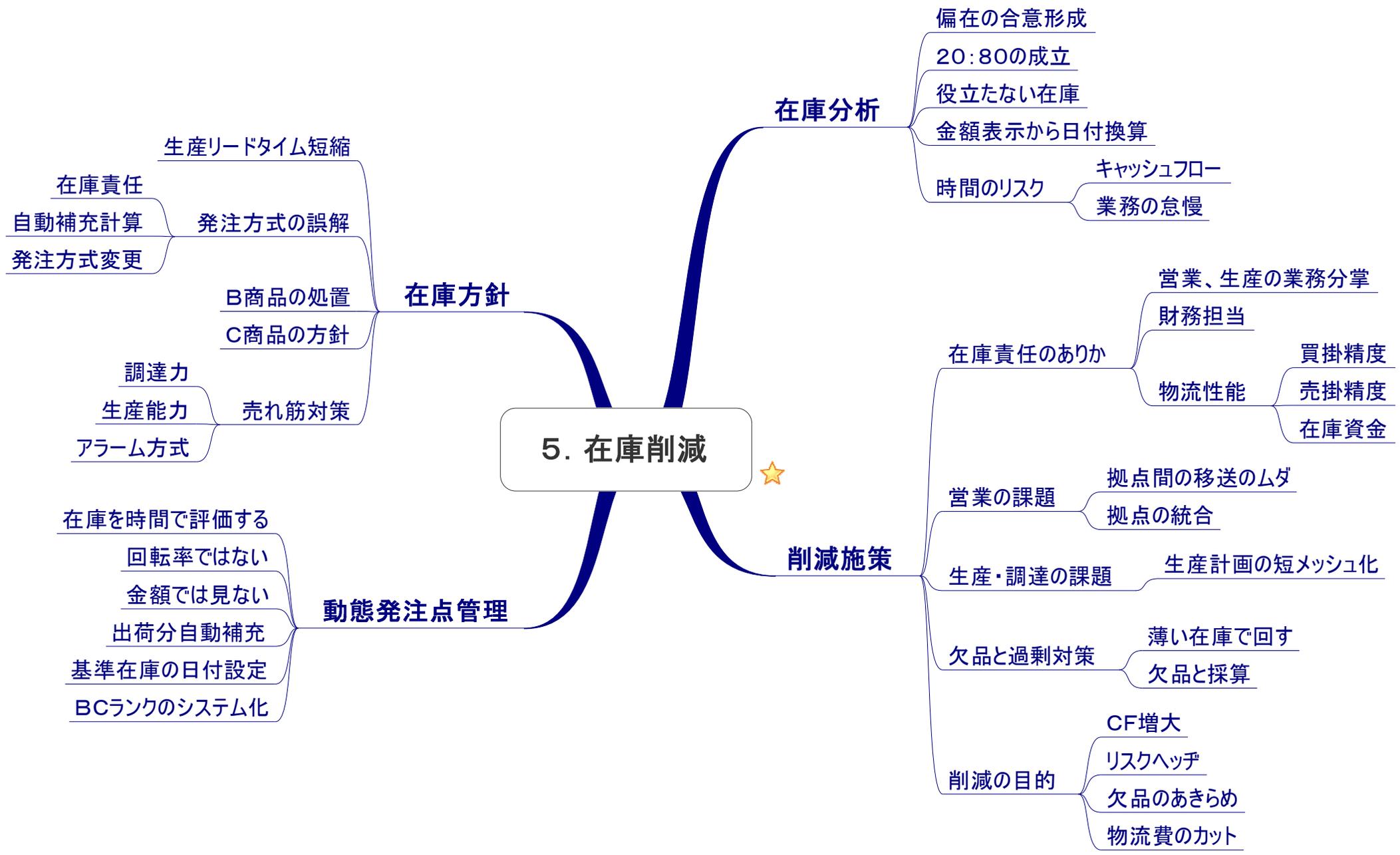


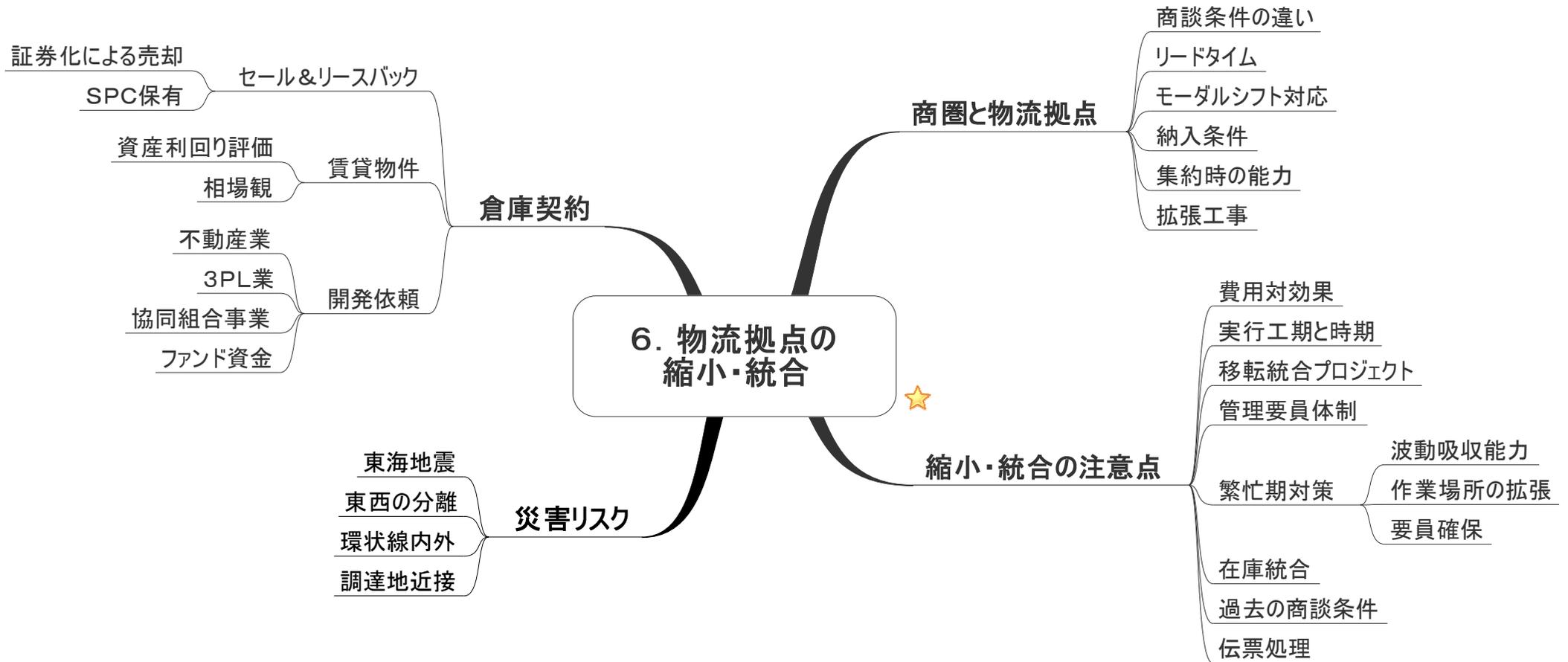


4. 作業のスピードアップ ☆



5. 在庫削減 ★





7. アウトソーシング

物流子会社

- 外販比率
- 生産性改善
- 利益貢献
- 物流付帯業務の開発
- 取得免許
- 物流管理ノウハウ蓄積
- 専門性の向上

対象業務

- 標準化
- 属人性なし
- 設備を伴う作業
- 設備投資
- 設備陳腐化
- 委託先の競争

委託先の選択

- コンペ
- 自社情報の開示
- 調査～提案
- 既存業者
- 施設重視

委託契約

- 料金交渉手段
- 契約条件
- 請求書の根拠
- 作業明細
- 成果物
- 生産性
- 業務課題
- 改善推進状況
- 業績管理指標
- 情報提供
- 定例会議
- 業務範囲

料金交渉

- 生産性根拠
- 平均年齢
- 変動要員制
- 時価相場観
- 中期で評価

