

# 物流現場のワークバランス構築法 <前編>



## 景気に流されない強い企業の条件

花房 陵

景気に流されない強い企業は、どこが違うか。社歴か、規模か、独創か。企業は人なりと長く言われてきたが、実際のところでは持たざる者としてリストラをしてみたり、能力を生かし切れなくて生産性が低まったり、動機やモチベーションに押しつぶされて元気がなくなるといえる。

「最初は苦労しましたが、今はもう全員で取り組んでいますから、ナニカ？」

物流現場は、多くの人がびとが入れ替わり登場する大劇場でもある。物流作業専用のハードウェアや情報システムのようなソフトウェアという仕組みと仕掛けが整っていても、出演者のやる気に勝るコストパフォーマンスや性能の拡大は期待できない。

「優れた物流現場はすべてがすごい。時々出会う優れた物流現場では、その秘訣を訊ねても素っ気ない答えが返ってくる。

# 個々の能力を集団の中に活かす ポジティブアプローチがポイント

1・優れた物流現場はすべてがすごい。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

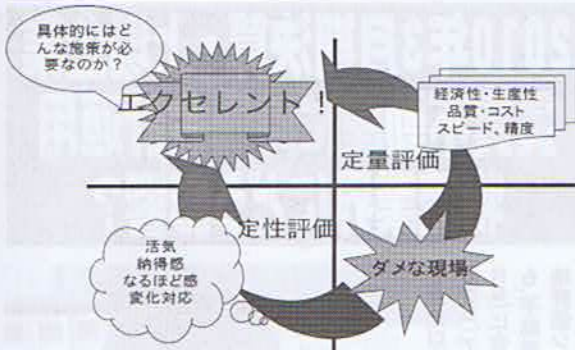
「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「いいえ、あたりまえのことを、皆でやっているだけなんです。皆さんの現場を経験してみたら、たまたまでしかないけれど、強い絆で結ばれた確かなチームワークがあることだけは確かなのだ。優れた現場では優れた個人を求めたのではなく、優れた結果を出せるチームが必要なのだ。職場におけるチームの科学を知る必要があるのだ。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

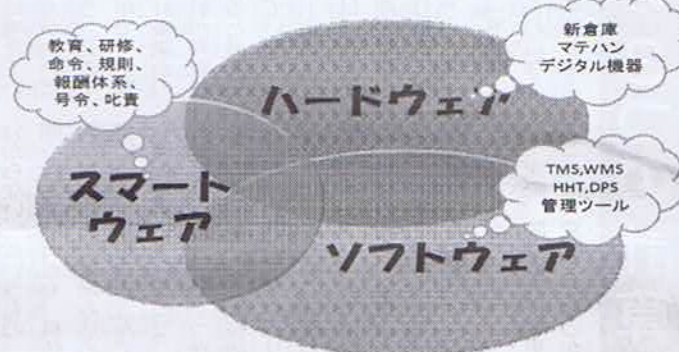


「いいえ、あたりまえのことを、皆でやっているだけなんです。皆さんの現場を経験してみたら、たまたまでしかないけれど、強い絆で結ばれた確かなチームワークがあることだけは確かなのだ。優れた現場では優れた個人を求めたのではなく、優れた結果を出せるチームが必要なのだ。職場におけるチームの科学を知る必要があるのだ。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。



「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。

# 弱点や欠点の指摘だけでは長続きがしない

「人こそすべて、という訳でどんな企業も人材育成に時間を金をつぎ込んできた。物流現場でも人材開発の方に求められる、そして試行錯誤が続けられている。新人教育、管理職研修、パイパイにも現場講習が何回も開催されている。